## PLAN INDUSTRIE DU FUTUR 2019/2022 OCCITANIE

TPE, PME, ETI:
ENGAGEZ VOTRE
TRANSFORMATION
AVEC LE GROUPE AFNOR







# Votre interlocuteur



#### **Patrice GARCIA**

Délégué Régional Occitanie – groupe AFNOR

Tel: 05 61 39 76 70

Port: 06 08 03 69 58

Mail: patrice.garcia@afnor.org

Délégation Occitanie du groupe AFNOR

Toulouse | 05 61 39 76 76 | delegation.toulouse@afnor.org Montpellier | 004 99 52 24 00 | delegation.montpellier@afnor.org



# INDUSTRIE DU FUTUR

Nous vous accompagnons

L' « industrie du futur » recouvre un ensemble de transformations introduites par les nouvelles technologies, permettant aux entreprises de gagner en performance et en compétitivité, tout en répondant aux nouvelles exigences en matière de responsabilité environnementale et sociale.

A chaque entreprise industrielle de décider sur quel projet elle s'engage pour faire évoluer son organisation, ses modes de management, ses technologies et son modèle économique.





# Le parcours d'accompagnement

2 PHASES POUR ACCOMPAGNER VOTRE TRANSFORMATION

#### Une prestation:

- proposée aux entreprises industrielles de la région Occitanie,
- pour accompagner les projets de transformation qu'elles souhaitent engager,
- avec un co-financement Etat-Région.





Diagnostic 360° pour réaliser votre état de situation et établir une feuille de route



Accompagnement sur mesure pour engager vos chantiers de transformation



# Diagnostic 360° | phase 1

### VISION STRATÉGIQUE & OPÉRATIONNELLE DES ENJEUX DE TRANSFORMATION



#### **PRESTATION**

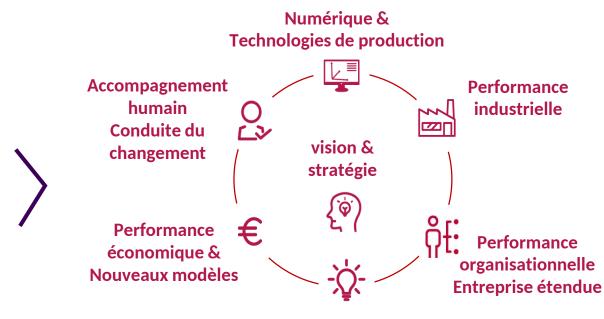
- état de situation sur les 7 domaines d'enjeux de l'industrie du futur
- définition de la stratégie et des objectifs de transformation;
- élaboration d'une feuille de route à 24 mois avec identification des chantiers de transformation prioritaires (à déployer en phase 2)



#### **DUREE:**

> 5 jours

(comprenant la préparation, l'évaluation terrain et de rédaction des livrables)







FINANCEMENT : Pris en charge à 100% (plafonnés à 1200 € HT/jour par un co-financement Etat-Région)



# Accompagnement sur mesure | phase 2

#### ENGAGER VOS CHANTIERS DE TRANSFORMATION PRIORITAIRES



#### **PRESTATION**

- Coaching de l'équipe projet à la conduite de chantiers de transformation
- Plan d'action et business plan sur 3 facteurs retenus
- Accompagnement à la mise en œuvre d'expérimentations/actions opérationnelles
- Partage d'expérience et immersion dans l'environnement de l'entreprise 4.0
- Soutien à l'expression des besoins auprès des offreurs de solutions (cahier des charges).





#### **DUREE:**

> **25 jours** maximum



FINANCEMENT : Pris en charge à 50 % (plafonnés à 1200 € HT/jour par un co-financement Etat-Région)



### Un groupe projet pour vous faire progresser

#### UNE APPROCHE PLURIDISCIPLINAIRE POUR UNE VISION GLOBALE DE VOS ENJEUX





- Votre interlocuteur privilégié pour l'organisation des prestations
- Diagnostic organisationnel et évaluation des démarches de performance (management de la qualité, de l'environnement, de l'énergie, RSE, ....





- Maturité technologique/digitale
- Partage d'expérience « Industrie 4.0 »
- Conduite de chantiers de transformation





- Coaching équipe de direction
- Accompagnement stratégique
- Conduite du changement



# Nos atouts pour vous faire réussir NOTRE EXPÉRIENCE À VOTRE SERVICE



#### **UNE APPROCHE CONCRETE DE L'INDUSTRIE 4.0**

Nos méthodes d'accompagnement s'appuient sur l'expérience de l'usine Bosch de Rodez : entreprise labellisée Vitrine Industrie du Futur.

 vision pragmatique de l'industrie du futur pour garantir des résultats à court terme



#### **DES COMPETENCES ADAPTEES A VOS ENJEUX**

Nous nous appuyons sur les savoir-faire du groupe AFNOR, des experts de BOSCH Usine de Rodez et du cabinet STRATEIS :

- approche holistique enjeux de mutation technologique et organisationnel/managériale
- > intervenants avec un profil « sénior »



#### **DES METHODES EPROUVEES**

Nos interventions sont fondées sur des méthodes éprouvées et reconnues pour leur efficacité en matière d'accompagnement à la conduite au changement (ex : Modèle de management européen <u>EFQM</u>...) :

- approche collaborative et co-construction
- vision stratégique et opérationnelle combinée



#### **NOTRE ANCRAGE TERRITORIAL**

Nous sommes implantés à Toulouse et Montpellier. Nous nous adaptons à vos contraintes pour mener à bien votre projet :

- proximité
- flexibilité
- disponibilité



### Comment rejoindre le parcours industrie du futur

### NOUS NOUS ENGAGEONS À VOS CÔTÉS

Vous nous contactez patrice.garcia@afnor.org 06 08 03 69 58

Vous adressez votre demande à la Région
<a href="https://www.laregion.fr/parcours-industrie-du-futur">https://www.laregion.fr/parcours-industrie-du-futur</a>

Nous cadrons le projet avec vous

Nous planifions et réalisons l'accompagnement

Nous vous communiquons une proposition technique & financière

Nous réalisons un bilan de l'accompagnement



# NOS COMPÉTENCES POUR LA RÉUSSITE DE VOS PROJETS







# Partenaire de confiance des acteurs de l'industrie



**40%** de notre chiffre d'affaires est généré par des projets menés dans se secteur industriel.



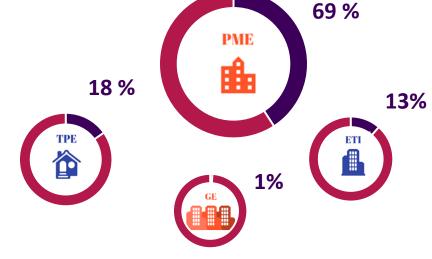
#### **Domaines d'intervention**

Performance opérationnelle, qualité, environnement, énergie, sécurité numérique, RSE, ...



#### **Typologies de nos clients:**

Nous nous adaptons à la typologie de votre entreprise et à son contexte







# **BOSCH** La référence Industrie 4.0

Des technologies pour la vie

# L'expérience « Industrie 4.0 » du groupe Bosch au service du programme Industrie du Futur Occitanie :

Le groupe Bosch est un acteur majeur, engagé et reconnu, sur le sujet de la mutation numérique de l'industrie. L'établissement de Rodez met à profit du groupe projet son expertise tirée du retour d'expérience des 270 usines Bosch sur les sujets suivants :



#### maintenance:

- réduction des dépenses
- augmentation de la disponibilité et l'efficacité des machines en assurant la traçabilité des pièces.

#### prise en compte de l'Humain :

- évolution de l'environnement de travail avec le numérique
- collaboration Homme-Machine : cobotique
- l'intégration des collaborateurs dans le processus de changement inhérent à l'approche i4.0.

#### nouvelles technologies

- numérique/digitale : usage de solutions logicielles intelligentes garantissant la transparence et l'efficacité des processus en production, en maintenance et en logistique
- impression 3D
- efficacité énergétique (process industriels et bâtiments)





### Pour une conduite du changement sereine

#### Plus de 10 ans d'expérience dans l'accompagnement des projets de transformation

Stratéis est un cabinet conseil spécialisé dans le pilotage stratégique et l'évaluation des performances.

Le réseau Stratéis est composé de consultants spécialisés dans l'évaluation et rompus à l'action en équipe dans le cadre des grands projets de transformation stratégique.

#### Une équipe d'une quinzaine de professionnels de haut niveau

Consultants senior, rompus aux méthodes, outils et comportements induits par le pilotage stratégique et l'évaluation des performances. Les intervenants Stratéis sont formées, coachés et qualifiés pour les outils et les méthodes de Stratéis

Participant à un retour d'expérience permanent, en liaison avec nos « laboratoires » (partenaires R&D, clubs de benchmark, publications) nos intervenant assurent une couverture géographique internationale et couvrent les différents domaines et secteurs d'activité industriels

En 2018 Stratéis est sollicité par la fondation EFQM pour faire partie de la « Core Team EFQM 2020 » en charge de la création d'un nouveau modèle EFQM plus fortement basé sur la conduite de la transformation et la préparation du futur.







































A vos côtés pour relever les défis de l'industrie du futur

Toulouse - Montpellier www.afnor.org/occitanie

