

Carrière, missions, salaire : radioscopie de la fonction QSE en 2025

Saint-Denis, le 3 novembre 2025 – La fonction QSE est aujourd’hui au centre de la performance globale d’une entreprise, bien au-delà de la conformité et de la technique. Sept ans après une première édition, l’étude « Carrières et salaires » d’AFNOR Compétences & Parcours Croisés, dresse le portrait des professionnels de la sphère qualité-sécurité-environnement en 2025*. Tour d’horizon des quatre enseignements principaux.

Le portrait type

Le professionnel QSE est une femme de 42 ans, diplômée bac+5 en QSE et travaille dans une PME de l’industrie manufacturière. Elle est en CDI et son salaire est de 47 400 € bruts annuels en fixe.

1/ Fidèles à leur entreprise, majoritairement dans l’industrie manufacturière

Majoritairement issus de filières QSE universitaires de niveau bac + 5, les responsables QSE font preuve d’une grande fidélité à leur entreprise : près de 12 ans d’ancienneté en moyenne, contre 9 ans en 2018. 91 % des sondés travaillent dans le secteur privé, un sur deux dans une PME et un tiers dans l’industrie manufacturière.

2/ Un poste à plus haute responsabilité avec un salaire en hausse

La fonction QSE est bien installée dans l’entreprise car 94 % des professionnels sont en CDI, 45 % sont managers et 30 % siègent au comité de direction. Le salaire fixe moyen s’élève à 47 400 € bruts annuels, 13^e et 14^e mois inclus, avec un variable moyenne de 4 600 €. En sept ans, la rémunération a progressé de 6 400 € mais accuse encore de grandes disparités.

3/ La fonction évolue et gagne en stratégie

La mission principale des QSE réside dans les audits : 80 % sont impliqués dans des audits, majoritairement internes, le plus souvent des audits fournisseurs. Les compétences prioritaires attendus sont : intégrer la QSE dans la gouvernance, incarner un leadership transversal, piloter les transformations, mobiliser l’intelligence collective et savoir communiquer. C’est un changement majeur car le professionnel QSE devient un **acteur stratégique de performance globale**, au-delà de la seule conformité et de la technique. Deux tiers valident cette idée d’enrichissement des missions.

4/ Reconnaissance en demi-teinte mais globalement épanouis

56 % jugent leur rémunération inférieure à celle de leurs pairs, même si ce taux recule par rapport à 2018 (74 %). Le manque de reconnaissance ne se limite pas au salaire : la visibilité stratégique et la place dans les décisions sont aussi sources de frustration. Malgré tout, le score de satisfaction du poste atteint 7/10 (contre 6,4 en 2018).

Fonction QSE : de quoi s'agit-il ?

Les professionnels Qualité-Sécurité-Environnement (QSE) ont pour mission de réduire et de contrôler les risques liés à la qualité, à la sécurité et à l'environnement au sein de l'organisation. Ils s'appuient sur trois normes volontaires internationales incontournables : ISO 9001 (qualité), ISO 45001 (santé et sécurité au travail) et ISO 14001 (environnement). AFNOR Compétences forme et accompagne ces professionnels tout au long de leur parcours.

Pour aller plus loin :

- Retrouvez en pièce jointe **l'infographie de l'étude**
- Lisez notre article pour une **analyse plus complète** : [ici](#)
- Téléchargez **l'étude complète** : [ici](#)

*Etude « Carrière & Salaires QSE 2025 » AFNOR Compétences et Parcours Croisés, réalisée par Time to Be, échantillon de 1 452 questionnaires.

Conatct presse AFNOR : Elisa Ohnheiser - 01 41 62 85 55 / 06 80 28 66 72 elisa.ohnheiser@afnor.org

À propos d'AFNOR Compétences

AFNOR Compétences est l'organisme de formation du groupe AFNOR. Il accompagne les professionnels dans le développement de leurs compétences sur les enjeux de qualité, de performance et de conformité. Son offre inclut des formations spécialisées pour les secteurs exigeants comme l'aéronautique, le spatial et la défense, en lien direct avec les normes de référence telles que l'EN 9100 et l'EN 9101. Plus d'informations : <https://competences.afnor.org/>

À propos de Parcours Croisés

Parcours Croisés est la première communauté digitale des professionnels Qualité Sécurité Environnement, qu'ils soient auditeurs, évaluateurs, formateurs, consultants ou auteurs. Le réseau est animé par le groupe AFNOR. Plus d'informations : www.parcourscroises.com